

بين التمثيل و التمكين

قراءة في تمثيل المرأة في مجالس إدارات الشركات المدرجة في بورصة الكويت

إعداد شيماء محمد بن حسين

المدير التنفيذي لشركة شي هي انفسست للاستشارات الاقتصادية والإدارية والتدريب

بين التمثيل و التمكين

قراءة في تمثيل المرأة في مجالس إدارات الشركات المدرجة في بورصة الكويت
6 من كل 100 فقط

المرأة شبة غائبة عن القرارات كبرى الشركات

لم يعد تمثيل المرأة في مجالس إدارات الشركات مجرد بُعد اجتماعي أو اعتبارات تتعلق بالمسؤولية المؤسسية، بل أصبح عنصرًا استراتيجيًا يرتبط ارتباطًا وثيقًا بتحسين الأداء المالي، وتعزيز الابتكار، وتقليل المخاطر. وتشير الدراسات والتوصيات الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية ومؤسسة التمويل الدولية إلى أن التنوع في مجالس الإدارة يسهم في رفع جودة النقاشات الاستراتيجية وتوسيع نطاق الرؤى المطروحة

وفي ضوء هذه الأهمية، تأتي هذه الدراسة لتسليط الضوء على مستوى مشاركة المرأة في مجالس إدارات الشركات المدرجة في بورصة الكويت، وتحليل تطورها، ومقارنتها بالممارسات الدولية، مع استشراف الفرص والتحديات المستقبلية

هذه الدراسة استجابةً لندرة ملحوظة في المعلومات والبيانات المتاحة باللغة العربية حول دور المرأة في مجالس إدارات الشركات المدرجة في السوق الكويتي، في ظل شح الدراسات والتقارير الموجهة للقارئ العربي والمبنية على بيانات محلية موثقة. ومن هذا المنطلق، تهدف هذه الدراسة إلى قياس مدى مشاركة المرأة في مجالس إدارات الشركات المدرجة ببورصة الكويت للأوراق المالية، من خلال تحليل البيانات الرسمية المستخرجة بتاريخ 28 فبراير 2026، وذلك على مستوى السوقين والقطاعات وأنواع العضوية. وتسعى الدراسة إلى توفير مرجع باللغة العربية يسهم في سدّ الفراغ المعلوماتي، ويُقدّم صورة واضحة وموثقة عن واقع تمثيل المرأة في مواقع صنع القرار بالقطاع الخاص الكويتي

بهذه الأرقام أصبحت معايير التنوع جزءاً لا يتجزأ من الحوكمة البيئية والاجتماعية التي تعتمدها الصناديق السيادية ومديرو الأصول العالميون. وعالية فإن الفجوة الحالية في تمثيل التنوع تشكل عائقاً هيكلياً أمام إدراج الشركات ضمن المحافظ الاستثمارية الدولية. هذا الوضع قد يحد من تدفقات رؤوس أموال طويلة الأجل

على الرغم من صرامة معايير الإدراج والحوكمة في السوق الأول، فإن الفجوة في تمثيل التنوع مقارنة بالسوق الرئيسي لاتزال محدودة، بما يعكس وجود جمود هيكلي يتجاوز الأطر التنظيمية إلى عمق الممارسات المؤسسية فقد سجل السوق الأول نسبة 7.1% (22 عضو من أصل 309)، مقابل 6.4% (40 عضوة من أصل 624) في السوق الرئيسي، وهو فارق هامشي لا يتناسب مع التباين المفترض في جودة الحوكمة ومتطلبات الإفصاح بين السوقيين

ملخص عام — مشاركة المرأة في مجالس الإدارة بورصة الكويت حتى تاريخ 28 فبراير 2026

المؤشر	الإجمالي	رجال	نساء	% نسبة النساء
إجمالي الشركات المدرجة	140	---	---	---
شركات السوق الأول	38	---	---	---
شركات السوق الرئيسي	102	---	---	---
عدد القطاعات الاقتصادية	13	---	---	---
إجمالي أعضاء مجالس الإدارة	933	871	62	6.75%
شركات السوق الأول	309	287	22	7.12%
شركات السوق الرئيسي	624	583	41	6.57%
رؤساء مجالس الإدارات	140	138	2	1.43%
أعضاء تنفيذيون	94	91	3	3.19%
أعضاء غير تنفيذيين	576	534	42	7.29%
أعضاء مستقلون	258	240	18	6.98%

تفاصيل حسب نوع العضوية

1- رؤساء المجالس الإدارية - الأدنى حضوراً (1.43%)

من اصل 140 رئيساً لمجالس الإدارة في الشركات ال 140 المدرجة، لا تتولى المنصب سوى امرأتين (1.43%) وتقتصر الرئيستان على قطاع العقار وخدم، مما يبرز محدودية انتشار القيادة النسائية عبر القطاعات الأخرى . موضح بجدول رقم (2)

اجمالي رؤساء مجالس الإدارات	رجال	نساء	% نسبة النساء
140	138	2	1.4%

جدول (2)

اسم الشركة	الاسم	القطاع	السوق	المنصب
التجارة والاستثمار العقاري	الشيخة/ ياسمين مبارك الجابر الصباح	العقار	الرئيسي	رئيس مجلس إدارة
العقارات المتحدة ش.م.ك	الشيخة/ بيبي ناصر صباح الاحمد الصباح	العقار	الأول	رئيس مجلس إدارة

جدول (3)

2- الأعضاء التنفيذيين- 3 نساء (1.4%)

تعد هذه الفئة الثانية بعد رؤساء المجلس الاقل تمثيلاً للمرأة، من مجموع 94 عضواً تنفيذياً، لا تحضر المرأة إلا في 3 مقاعد أي بنسبة 3.2% وهذا المستوى المتدني يعكس العائق الهيكلي أمام وصول المرأة إلى المناصب التنفيذية داخل المجالس. ويتركز العضو التنفيذي في قطاع الصناعة 2 في السوقين الأول و الرئيسي واحد لكل منهما، وفي مقابل 1 في الخدمات المالية في السوق الأول كما هو موضح بجدول رقم (4)

اجمالي التنفيذيين	رجال	نساء	% نسبة النساء
94	91	3	3.2%

جدول (4)

اسم الشركة	الاسم	القطاع	السوق	المنصب
مشاريع الكويت القابضة	الشيخة ادانا ناصر صباح الأحمد الصباح	الخدمات المالية	الأول	تنفيذي
أسيكو للصناعات	غيداء غسان احمد الخالد	صناعية	الرئيسي	تنفيذي
المجموعة المشتركة للمقاولات ش.م.ك.ع	حنان عبد الرحمن المعروف	صناعية	الأول	تنفيذي

جدول (5)

3- الأعضاء غير التنفيذيين- 41 امرأة (7.1%)

تمثل فئة الأعضاء غير التنفيذيين الشريحة الأكبر في المجالس بواقع 42 امرأة من إجمالي 576 بنسبة 7.29 كما هو موضح بجدول (6) بواقع السوق الاول لدية 197 عضو غير تنفيذي منهم 12 امرأة اي بنسبة 6.1% ، بينما السوق الرئيسي 379 منهم 30 امرأة بنسبة 7.9% كما هو موضح بجدول رقم (7)

اجمالي غير التنفيذيين	رجال	نساء	% نسبة النساء
576	534	42	7.3%

جدول (6)

البيان	رجال	نساء	المجموع
السوق الأول	185	12	197
السوق الرئيسي	349	30	379
المجموع	534	42	576

جدول (7)

4- الأعضاء المستقلين - 18 امرأة (6.98%)

تسجل ثاني أعلى فئة من بعد غير التنفيذي أي بواقع 18 امرأة مقابل 240 رجل، بإجمالي 258 عضو مستقل كما هو موضح بجدول رقم (8) ونلاحظ عدد النساء في عضو المستقل في السوق الأول 8 مقابل 80 رجل في 38 شركة. بينما عدد النساء عضو مستقل في السوق الرئيسي 10 مقابل 160 رجل في 102 شركة كما هو موضح بجدول (9)

اجمالي المستقلين	رجال	نساء	% نسبة النساء
258	240	18	6.97%

جدول (8)

البيان	رجال	نساء	المجموع
السوق الأول	80	8	88
السوق الرئيسي	160	10	170
المجموع	240	18	258

جدول (9)

مشاركة المرأة حسب نوع القطاع

رصد التحليل القطاعي كما هو موضح في جدول (10) تبايناً لافتاً في توزيع الحضور النسائي، يتراوح بين قطاعات تُسجّل نسباً فوق المتوسط وأخرى تخلو كلياً من أي تمثيل نسائي. ويمثل قطاع السلع الاستهلاكية الأعلى حيث اجمالي المقاعد 14 عضو منها 3 لنساء بنسبة 21.43%. يليه قطاع المنافع ولديه اجمالي المقاعد 9 وواحد منها لسيدة بنسبة 11.11%. وقد خلا قطاع الاتصالات والتكنولوجيا والمواد الاساسية من حضور نسائي، بالرغم من ان قطاع الاتصالات دائما يدعم المرأة ويمكنها من خلال مبادراتهم إلا ان خلا مجالس الإدارات من اي حضور نسائي

مشاركة المرأة في مجالس الإدارة بحسب القطاع

القطاع	الإجمالي	رجال	نساء	% نسبة النساء
السلع الاستهلاكية	14	11	3	21.43%
منافع	9	8	1	11.11%
الخدمات المالية	273	250	23	8.42%
الرعاية الصحية	12	11	1	8.33%
الطاقة	40	37	3	7.5%
العقار	174	162	12	6.9%
البنوك	102	96	5	5.88%
الخدمات الاستهلاكية	71	67	4	5.63%
صناعية	126	119	7	5.56%
التأمين	58	53	3	5.17%
الـاتصالات	31	31	0	0.00%
مواد أساسية	17	17	0	0.00%
التكنولوجيا	6	6	0	0.00%
الإجمالي	933	870	62	6.75%

جدول (10)

المؤسسات الحكومية - و تمثيل النسائي

تعد المؤسسات الحكومية لها دور كبير ايضا في التمثيل النسائي في ملكيات المؤسسات في الشركات المدرجة، و من اكثر المؤسسات استثمارة بالسوق المحلي المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية والهيئة العامة للاستثمار والهيئة لشؤون القصر. نلاحظ ان القطاع الحكومي يؤمن بأهمية دور المرأة و مشاركتها ، فلديه تمثيل نسائي جيد في مجالس الإدارات كما هو موضح بجدول رقم (11) حيث بلغ عدد الإجمالي لممثلي المؤسسة العامة لتأمينات الاجتماعية 13 في مختلف القطاعات منهم 3 نساء بنسبة 23.1% تليها الهيئة العامة للاستثمار بإجمالي ممثليها 18 منهم 4 نساء بنسبة 22.2% وتأتي الهيئة العامة لشؤون القصر بتمثيل واحد فقط في السوق الاول في قطاع البنوك ويمثل 100%

ممثلو الهيئات الحكومية في مجالس الإدارة

الهيئة	الإجمالي	رجال	نساء	% النساء	السوق	القطاعات المعنية
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	13	10	3	23.1%	الأول + الرئيسي	متعددة
الهيئة العامة للاستثمار	18	14	4	22.2%	الأول + الرئيسي	متعددة
الهيئة العامة لشؤون القصر	1	0	1	100.0%	الأول	البنوك

تفاصيل ممثلات: المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

اسم الشركة	اسم العضوة	القطاع	السوق	المنصب	نوع العضوية
نقل وتجارة المواشي ش.م.ك	علياء عبدالله الشايع	السلع الاستهلاكية	الرئيسي	عضو	غير تنفيذي
بنك وربة	بسمة حامد الصانع	البنوك	الأول	عضو	غير تنفيذي
الشركة المتكاملة القابضة	منال سعد يوسف العدساني	صناعية	الأول	عضو	غير تنفيذي

جدول (11)

تفاصيل ممثلات: الهيئة العامة للاستثمار

اسم الشركة	اسم العضوة	القطاع	السوق	المنصب	نوع العضوية
نقل وتجارة المواشي ش.م.ك	بسمة أحمد الفارسي	السلع الاستهلاكية	الرئيسي	عضو	غير تنفيذي
نقل وتجارة المواشي ش.م.ك	مروة راشد المجدي	السلع الاستهلاكية	الرئيسي	عضو	غير تنفيذي
الشركة الكويتية للاستثمار ش.م.ك.ع	الجازي علي المشوط	الخدمات المالية	الأول	عضو	غير تنفيذي
الشركة الكويتية للاستثمار ش.م.ك.ع	لولوة عبداللطيف الزبران	الخدمات المالية	الأول	عضو	غير تنفيذي

تفاصيل ممثلات: الهيئة العامة لشئون القصر

اسم الشركة	اسم العضوة	القطاع	السوق	المنصب	نوع العضوية
بيت التمويل الكويتي	علياء فهد عبد الرحمن الصقر	البنوك	الأول	عضو	غير تنفيذي

تابع - جدول (11)

المقارنة بعدد العضويات

تكشف البيانات عن تفاوت واضح في تعدد العضويات بين الجنسين؛ إذ يحمل عدد كبير من الرجال عضويات متزامنة في أكثر من شركة، تتراوح بين شركتين وصولاً إلى خمس شركات لنفس الشخص. في المقابل، لا تتجاوز النساء اللواتي يشغلن أكثر من عضوية واحدة اثنتين فقط: الشبيخة أدانا ناصر صباح الأحمد الصباح، والدكتورة رنا الفارس، و كلتيهما عضويتان في شركتين مختلفتين. وتُظهر هذه الأرقام أن تمثيل المرأة في مجالس الإدارة لا يزال محدوداً من حيث العدد والانتشار مقارنةً بالرجال

المقارنة الدولية والتموضع الاستثماري

على الصعيد العالمي، تقود أسواق متقدمة مثل النرويج وفرنسا مستويات تمثيل تتجاوز 40%، ما يعكس نضجا مؤسسيا متقدما وتكاملا عميقا مع معايير الحوكمة العالمية اقليميا تظهر الكويت أداءا يفوق المتوسط الخليجي البالغ 4%، إلا أن هذا التفوق النسبي لا يزال دون مستوى الكتلة الحرجة اللازمة لاجداث أثر نوعي في الحوكمة و الأداء المؤسسي تقدير الفجوة الاستثمارية:

الوضع الراهن: 62 عضوة في مجالس الادارة

المستهدف الاستثماري: (30%) 202 عضوة

فجوة التنفيذ: اضافة 140 عضوة

معدل النمو المطلوب: زيادة التمثيل بمقدار 3.2 ضعف المستويات الحالية

التوصيات الاستراتيجية: خارطة الطريق نحو العائد على التنوع

إن سد الفجوة البالغة 23.4% للوصول إلى العتبة الدولية (30%) هو مشروع استثماري وطني يهدف إلى تحرير طاقات إدارية معطلة ، لذلك نوصي بالتالي:

المستوى الرقابي

تبنى مبدأ الافصاح أو التفسير وربط ترقيات السوق الاول بمستهدفات زمنية للتنوع، لضمان مواعمة البورصة مع مؤشرات السيولة العالمية

المستوى المؤسسي

اعتماد مصفوفة مهارات تركز على الكفاءة النوعية والجدارة المهنية في التوظيف وتفعيل كوتة مرحلية للأعضاء المستقلين كمدخل سريع لتطعيم المجالس بكوادر مهنية متخصصة

مستوى المساهمين

تفعيل المشاركة الاستراتيجية في الجمعيات العمومية للصناديق السيادية والمؤسسية، وربط المكافآت بمعايير الاستدامة الاجتماعية

المستوى التنموي

لايعد تعزيز التنوع الجندي أو الكوادر المهنية المتخصصة مجرد مبادرة معزولة، بل هو ركيزة أساسية في رؤية "كويت 2035" الى تحويل البلاد الى مركز مالي و تجاري جاذب للاستثمارات. يتطلب هذا المستوى الانتقال من الجهود الفردية الى بنية تحتية وطنية للمواهب، وذلك عبر: منصات الاستقطاب الذكية: انشاء قاعدة بيانات وطنية مركزية تضم السير الذاتية الموثقة للكفاءات النسائية التي تتمتع بالخبرات الفنية والقانونية والمالية المطلوبة لمجالس الادارة، مما يسهل على لجان الترشيحات المدرجة الوصول الى هذه النخب المتخصصة وتقليص فجوة البحث

حوكمة التدفق القيادي: الاستثمار في برامج وطنية متقدمة لتأهيل الصف الثاني والثالث من القيادات التنفيذيات، لضمان جودة تدفق مستدام من الكوادر الجاهزة لشغل المقاعد الشاغرة فور حدوثها، بدلا من الاعتماد على الدوائر الضيقة في الاختيار الشراكة بين القطاعين العام و الخاص: مواعمة مخرجات المؤسسات التعليمية والتدريبية مع احتياجات الحوكمة الحديثة، لضمان امداد سوق المال بخبرات نسائية في مجالات متقدمة مثل (التحول الرقمي، الأمن السيبراني المالي، وادارة المخاطر السيادية)، مما يجعل التنوع أداة لرفع التنافسية الوطنية في مؤشرات التنمية العالمية

ممثلو الهيئات الحكومية في مجالس الإدارة

#	العضوية	المنصب	السوق	القطاع	اسم العضوة	اسم الشركة
1	تنفيذي	عضو	الرئيسي	صناعية	غيداء غسان احمد الخالد	أسيكو للصناعات
2	تنفيذي	عضو	الأول	الخدمات المالية	الشيخة ادانا ناصر صباح الأحمد الصباح	مشاريع الكويت القابضة
3	تنفيذي	عضو	الأول	صناعية	حنان عبد الرحمن المعروف	المجموعة المشتركة للمقاولات
4	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	التأمين	مى السيد علي إبراهيم الهاشمي	الشركة البحرينية الكويتية للتأمين
5	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	التأمين	رنا يعقوب الحمد	الكويت للتأمين
6	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	التأمين	هند عبد الرحمن سليمان الضويحي	وثاق للتأمين التكافلي
7	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الخدمات الاستهلاكية	نور مهدي محمود عبدالله	الصور لتسويق الوقود
8	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	ساره حميد عبيد محمد الزعابي	أم القيوين للاستثمارات العامة
9	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	رحمه محمد رحمه حميد الشامسي	أم القيوين للاستثمارات العامة
10	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	الطاف حمد صالح الذكير	الكويت والشرق الأوسط للاستثمار المالي
11	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	ألفاف عبدالله يوسف الغانم	بيت الأوراق المالية
12	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	هند عبد الرحمن الضويحي	تصنيف وتحصيل الأموال
13	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	هانیه حمد الذكير	شركة المدار الكويتية القابضة
14	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	نورية عماد الصقر	شركة كفيك للإستثمار
15	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	هبة ناصر محمد الخرافي	فالمرور القابضة للاستثمار
16	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	سهر محمد كامل الدماطي	فالمرور القابضة للاستثمار
17	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	الشيخة ادانا ناصر صباح الأحمد الصباح	كامكو للاستثمار
18	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الرعاية الصحية	تهاني سعود العدواني	التقدم التكنولوجي
19	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	السلع الاستهلاكية	بسمة أحمد الفارسي	نقل وتجارة المواشي
20	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	السلع الاستهلاكية	مروة راشد المجدي	نقل وتجارة المواشي
21	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	السلع الاستهلاكية	علياء عبدالله الشايح	نقل وتجارة المواشي
22	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الطاقة	غادة عيسى أحمد خلف	الوطنية للخدمات البترولية
23	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	الطاقة	زينب أحمد رجب صالح	بيت الطاقة القابضة
24	غير تنفيذي	نائب الرئيس	الرئيسي	الطاقة	لمياء ماجد على جوهر حيات	سرجي القابضة
25	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	العقار	وفا حيدر الشهابي	إنجازات للتنمية العقارية

تابع - ممثلو الهيئات الحكومية في مجالس الإدارة

#	العضوية	المنصب	السوق	القطاع	اسم العضوة	اسم الشركة
26	غير تنفيذي	رئيس مجلس إدارة	الرئيسي	العقار	الشيخة ياسمين مبارك الجابر الصباح	التجارة والاستثمار العقاري
27	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	العقار	ألفاف حمد الذكير	دار الثريا العقارية
28	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	العقار	زينب عامر قبازرد	شركة مراكز للتطوير العقاري
29	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	العقار	نوره خالد عبد العزيز الشايع	عقار للاستثمارات العقارية
30	غير تنفيذي	نائب الرئيس	الرئيسي	العقار	منى طلب الموعد الشمري	مدينة الأعمال الكويتية العقارية
31	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	العقار	امل عبدالله خليفة الحملي	مدينة الأعمال الكويتية العقارية
32	غير تنفيذي	عضو	الرئيسي	صناعية	فوز سعد عبد العزيز الوزان	المعدات القابضة
33	غير تنفيذي	عضو	الأول	البنوك	دلال هشام محمد الرئيس	بنك الخليج
34	غير تنفيذي	عضو	الأول	البنوك	هدى محمد سليمان الرفاعي	بنك الكويت الوطني
35	غير تنفيذي	عضو	الأول	البنوك	بسمة حامد الصانع	بنك وربة
36	غير تنفيذي	عضو	الأول	البنوك	علياء فهد عبد الرحمن الصقر	بيت التمويل الكويتي
37	غير تنفيذي	عضو	الأول	الخدمات الاستهلاكية	فاطمة أحمد الحميدان	الأولى للتسويق المحلي للوقود
38	غير تنفيذي	عضو	الأول	الخدمات المالية	ليلى عبدالكريم الابراهيم	الاستشارات المالية الدولية القابضة
39	غير تنفيذي	عضو	الأول	الخدمات المالية	الجازي علي المشوط	الشركة الكويتية للاستثمار
40	غير تنفيذي	عضو	الأول	الخدمات المالية	لولوة عبداللطيف الذريان	الشركة الكويتية للاستثمار
41	غير تنفيذي	رئيس مجلس إدارة	الأول	العقار	الشيخة بيبي ناصر صباح الاحمد الصباح	شركة العقارات المتحدة
42	غير تنفيذي	عضو	الأول	العقار	سناء عبد الله حمد الهدلق	شركة العقارات المتحدة ش.م.ك
43	غير تنفيذي	عضو	الأول	صناعية	منال سعد يوسف العدساني	الشركة المتكاملة القابضة
44	غير تنفيذي	عضو	الأول	صناعية	دلال حسن السبتي	هيومن سوفت القابضة
45	مستقل	عضو	الرئيسي	الخدمات الاستهلاكية	عبير محمد البحر	الكويتية للمنتزهات
46	مستقل	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	جميلة محمد محمود العلي	اكتتاب القابضة
47	مستقل	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	نورة بدر يوسف الغانم	الشركة الأولى للإستثمار
48	مستقل	عضو	الرئيسي	الخدمات المالية	رقية مهدي حيدر	الشركة الوطنية الاستهلاكية القابضة
49	مستقل	نائب الرئيس	الرئيسي	الخدمات المالية	انتصار عبدالرحيم حسن السويدي	كامكو للاستثمار
50	مستقل	عضو	الرئيسي	العقار	تهاني مصطل العجمي	أجيال العقارية الترفيهية

#	العضوية	المنصب	السوق	القطاع	اسم العضوة	اسم الشركة
51	مستقل	عضو	الرئيسي	العقار	عنود فاضل الحذران	التجارة والاستثمار العقاري
52	مستقل	عضو	الرئيسي	صناعية	د. رنا عبدالله الفارس	أسمنت الكويت ش.م.ك.ع
53	مستقل	عضو	الرئيسي	صناعية	سارة توفيق النصار	شركة جي تي سي لوجستيك للنقل والمناولة
54	مستقل	عضو	الرئيسي	منافع	فاطمه احمد الحميدان	شركة شمال الزور الدولي للطاقة والمياه
55	مستقل	عضو	الأول	البنوك	د. أماني خالد محمد بورسلي	بنك بوبيان
56	مستقل	عضو	الأول	البنوك	مي مهلهل محمد المضاف	بنك وربة
57	مستقل	عضو	الأول	الخدمات الاستهلاكية	سهام هيثم السيد أحمد الحسيبي	طيران الجزيرة
58	مستقل	عضو	الأول	الخدمات المالية	طيبة محمد القطامي	شركة الإستثمارات الوطنية
59	مستقل	عضو	الأول	الخدمات المالية	دلال جعفر إسماعيل بوبهاني	شركة بورصة الكويت للأوراق المالية
60	مستقل	عضو	الأول	الخدمات المالية	مها خالد صالح الغنيم	مجموعة الصناعات الوطنية القابضة
61	مستقل	عضو	الأول	الخدمات المالية	سمو الشبيخة منوة بنت علي بن خليفة آل خليفة	مجموعة جي أف اتش المالية
62	مستقل	عضو	الأول	العقار	د. رنا عبدالله عبدالرحمن الفارس	شركة المباني

إعداد شيماء محمد بن حسين

المدير التنفيذي لشركة شي هي انفسست للاستشارات الاقتصادية والإدارية والتدريب

مصدر المعلومات: الموقع الإلكتروني لشركة بورصة الكويت للأوراق المالية